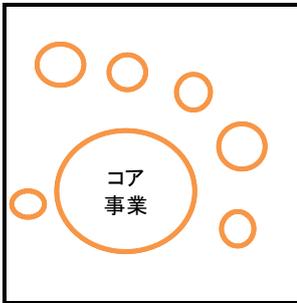


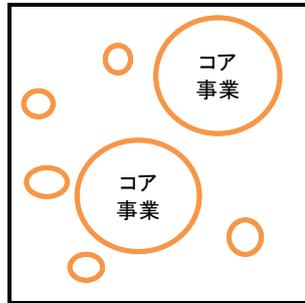
図表1 経営重心のポートフォリオによる分類

重心は一意だが、ポートフォリオによりモーメントはいろいろ

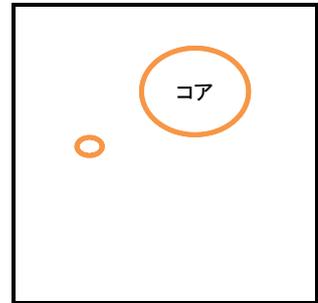
太陽系型 日立など



連星型 東芝、あるべきソニー?



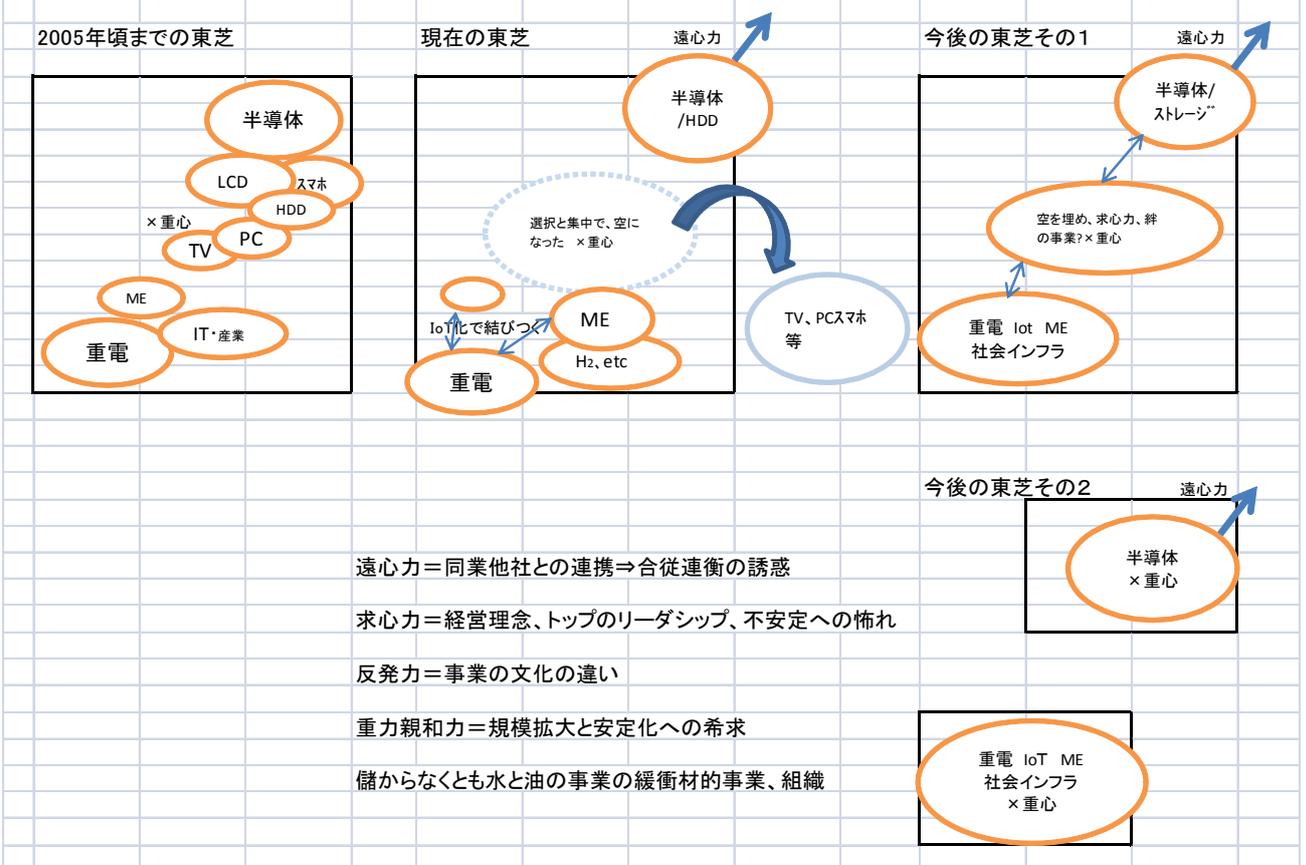
単独型 部品など



(出所) Circle-Cross Corporation

図表2 東芝のポートフォリオと経営重心の変遷

重心は一意だが、ポートフォリオによりモーメントはいろいろ



(出所) Circle-Cross Corporation